

Parallele
Projekte
effektiv planen
und steuern

Multi- Projektmanagement

Ihre Nutzen

Innovations- und Kostendruck sowie immer mehr Projekte stellen Unternehmen vor die Herausforderung ganze Projektportfolien im Einklang mit der Unternehmensstrategie zu steuern. Hierfür erhalten Sie in diesem Seminar die passende Unterstützung:
Neben der strategischen Portfoliosteuerung im Sinne einer consequenten Konzernplanung, liegt der Fokus auf effektivem Management der Projektabhängigkeiten im Hinblick auf ein wirksames Ressourcenmanagement sowie optimaler Termin- und Leistungstreue.

Lernziele

- Erfolgsfaktoren in Multi-Projektumgebungen
- Transparenz schaffen durch effektives Multi-Projektcontrolling
- Operatives und strategisches Ressourcenmanagement etablieren
- Fortschrittsbeurteilung und Frühwarnungen für pro-aktives Ressourcenmanagement
- Priorisierung und Effizienz von Projektportfolios
- Projekte richtig selektieren und priorisieren
- SW-Unterstützung für Ressourcenmanagement

Inhalte

Grundlagen / Kernfragen des MpM

- Praxisprobleme und Fragen
- Definition und Aufgaben des MpM
- Wann lohnt sich MpM? Erfolgsvoraussetzungen

Aufgaben und Rollen

- Rollen und Rollenverteilung im MpM
- Aufgaben des MpM-Managers
- Unterschied in den Aufgaben des Programm- und des MpM-Managers
- Qualifikationen des MpM-Managers

Planung im MpM

- Aufgaben des Portfolios
- Aufgaben und Verantwortung im Planungsprozess
- Kriterien zur Zuordnung in das Projektportfolio
- Praxisprobleme und Fragen
- Portfolio vereinfachen und ordnen
- Wie viele Projekte verträgt ein Unternehmen?
- Aufgaben des MpM im Rahmen von Planung und Steuerung
- Die Portfolio-Matrix als Werkzeug für strategisches Management
- Die 4 Kriterien für Auswahl in das Projektportfolio

Steuerung und Reporting im MpM

- Der Idealzustand
- Die 7 Säulen des MpM-Reportings
- 14 grundlegend wichtige Reports

MpM erfolgreich einführen

Zielgruppe

Unternehmensleitung,
Führungskräfte,
Projektsponsoren,
Multi-Projektleiter,
Leiter Projekt Management Office (PMO)

Termine

06.04. – 08.04. Nürnberg
30.11. – 02.12. Köln

Dauer

3 Tage,
jeweils von 9 – 17 Uhr

Buchungscode

PM Multi

Anmeldung

Projektleiter-Praxis
Dipl.-Kfm. Jürgen Hansel

Steinbrecher Weg 40
D- 51427 Bergisch Gladbach

Tel. +49 (0) 22 04 - 60 96 06
Fax. +49 (0) 22 04 - 60 96 07
Mail: info@projektleiter-praxis.de

Ihre Investition

EUR 1.490,- zzgl. MwSt

Seminar-Preis enthält:
Arbeitsunterlagen,
Seminar-Dokumentation,
Kaffeepausen, Mittagessen,
Tagungsgetränke